



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus

Varsinais-Suomen ELY-keskuksen strateginen tulossopimus 2024-2027 + AVI-ELY –strategia 2024-2027

Valmistelutilanteesta

Timo Mäkelä

Varsinais-Suomen maakunnan yhteistyöryhmä 23.10.2023

Varsinais-Suomen ELY-keskuksen tulossuunnittelu 2024 (strategiakausi 2024-2027)

ELY/AVI-strategian 2024-2027 valmistelu

Strategisen tulossopimuksen 2024-2027 valmistelu

31.8.2023:
vuoden 2023
tulossopimuksen
puolivuotisrapor-
tointi

Tilannekatsaus
27.9.2023
Satakunnan MYR ja
23.10.2023 V-S MYR +
kirjalliset menettelyt
6.11.2023 alkavalla
viikolla

23.10.2023 alkava
vko:
täydentävä
tulossuunnittelu-
ohje ohjaavilta
tahoilta, mm. valmiit
tulostavoitteet

17.11.2023:
ELY-keskus toimittaa
tulossopimusesityk-
sensä ohjaaville
tahoille

20.11.-XX.12.2023*:
tulossopimusesityk-
sen sisältöihin liittyvä
vuoropuhelu ELY-
keskusten ja ohjaavien
tahojen välillä

XX.12.2023*
tulossopimusten
allekirjoitus

Tammikuu 2024:
KEHA-keskus
ohjeistaa vuoden
2023
toteumarapor-
toinnista

VM TAE 2024 ja hallituksen
budjettiriihi:
yhteiskunnalliset
vaikuttavuustavoitteet ja
rahoituksen suuntaviivat

ELY-keskuksen
kirjoitusprosessi: miten
virasto aikoo vastata
sille asetettuihin
tulostavoitteisiin
käytettävissä olevien
resurssien puitteissa,
vuosien 2024-2027 aikana
askeltaen?

*Tarkentuu.

Kestävää
tulevaisuutta
tekemässä
– yhdessä ja lähellä



LUONNOS 13.10.2023



STRATEGISET PAINOPISTEET 2024

LISÄÄMME ELINVOIMAA

TOTEUTAMME KESTÄVÄÄ JA
PUHDASTA SIIRTYMÄÄ

EDISTÄMME VARAUTUMISTA JA
KOKONAISTURVALLISUUTTA

TURVAAMME HYVINVOINTIA JA
YHDENVERTAISUUTTA

HYVÄ ASIAKASKOKEMUS JA
SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ

HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ JA
TYÖYHTEISÖ

DIGITALISOIDUT JA
SUJUVAT PROSESSIT

TOIMINTATAPALINJAUKSET

UUDISTAMME VIRASTORAKENTEITA JA YHTENÄISTÄMME TOIMINTAA YLLÄPIDÄMME TOIMINTAKYKYÄMME MUUTOKSESSA

TOIMINTAYMPÄRISTÖMME

**Globaali turvallisuus-
ympäristö ja demokratia
haastettuna**



Varautumisen ja
huoltovarmuuden
merkitys kasvussa



Luottamus
demokraattiseen
järjestelmään ja
yhteiskuntaan
horjuu

Hybridivaikuttamisen
nousu – tiedon
luotettavuuden ja
turvallisuuden merkitys
kasvussa

**Tekoäly ja älykkäät
teknologiat
yleistyvät**



**Luonnon
kantokyky
murenee**

Vihreä siirtymä:
kestävä energian ja
materiaalin tuotanto ja
hyödyntäminen
korostuvat



Työn tekemisen
tavat ja rakenteet
voimakkaassa
muutoksessa



Rakenteelliset ja
teknologiset muutokset
luovat paineita ja
mahdollisuuksia työn
tuottavuuden lisäämiseen

**Hyvinvointi ja osaaminen
polarisoituvat**



Väestörakenteen
muutos sekä työvoiman
hyvinvointivaltion
perustan

**Julkisen talouden
perusta muutoksessa**



TULOKSET 2027

Puhdas siirtymä ja kestävyys

- Asiakkaat saavat ympäristöllisten menettelyiden ratkaisunsa viiveettä
- Kasvihuonekasvupäiset alueilla laskevat Suomen ilmasto-
tavoitteiden mukaisesti
- Olemme alueilla tavoitepolulla hiilineutraalisuuden, luonnon
monimuotoisuuden ja ympäristön tilan tavoitteissa

Elinvoima

- Väyläverkon kunto parantaa kilpailukykyä ja tukee huoltovarmuutta
- Työpaikkojen ja peruspalvelujen saavutettavuus on parantunut
(julkinen liikenne)
- TE-2025 muutoksen jälkeen valtion aluehallinnon palvelut toimivat
hyvin ja tukevat kuntiin siirtyneitä työllisyyspalveluita
- TKI-panostusten määrä on kasvanut kaikilla alueilla
- Ennakkoiva ohjaus ja neuvonta toimii tavoitteellisesti ja sujuvasti
(perustuu myös tarpeeseen).
- Koko väestön koulutus- ja osaamistaso on parantunut.
- Eri alueiden digitaalinen saavutettavuus on parantunut
- Elinkeinotoiminta on uudistunut ja monipuolistunut eri alueilla.
- Tuotteiden jalostusaste on parantunut
- Eri alojen vienti on kasvanut.

Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

- Kansalaiset saavat oikeusturvaa koskevat ratkaisunsa viiveettä
- Liikenneturvallisuus on parantunut
- Maahanmuuttajien kotouttamisessa yhteiskuntaan on onnistuttu
- Valvonta on suunnitelmallista ja vaikuttavaa ja sen tuloksia
hyödynnetään systemaattisesti ohjauksessa ja neuvonnassa.
- Sosiaali- ja terveydenhuollon tilannekuva, valmius ja varautuminen
ovat parantuneet ja väestön kriisinkestävyys on vahvistunut
- Julkisen toiminnan vastuu elinympäristöstä ja laissa säädettyjen
palveluiden saatavuudesta, jatkuvuudesta, turvallisuudesta ja
laadusta sekä väestön yhdenvertaisuudesta toteutuu
- Työn terveellisyys ja turvallisuus ovat edistyneet työelämän
muutokset huomioon ottaen

Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

- Monialaista ja poikkeahallinnollista varautumisen ja kokonais-
turvallisuuden osaamista ja yhteistoimintaa on vahvistettu
- Olemme lisänneet turvallisuutta ja varautumista toimialueilla
toimintaympäristön vaatimusten mukaisesti.
- Olemme nostaneet kriiseihin varautumisen tasoa virastoissa
- Virastojen omaa toimintakyky häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa
on varmistettu
- Turvallisuuden tunne on korkea kunnissa ja väestöryhmissä.

Henkilöstö ja työyhteisö Asiakaskokemus ja sidosryhmät Digitaalisiaatio ja sujuvat prosessit

- Asiakaskokemus ja sidosryhmät ovat olleet keskeisiä osa-
alueita toimintamme kehittämisessä ja onnistumme onnistuneesti
tavoitteissa.
- Henkilöstö ja työyhteisö ovat olleet keskeisiä osa-
alueita toimintamme kehittämisessä ja onnistumme onnistuneesti
tavoitteissa.
- Verkoston aluehallinnon työyhteisöissä ja työntekijäajakuuloissa hyviä
Verkoista- ja kumppanuuksia on alueellisesti ja valtakunnal-
lisesti vaikutteita.



**LUONNOS
13.10.2023**



2024-2027 Strategia

Aluehallintovirastot • ELY-keskukset

ARVOMME

ASIAKSLÄHTÖISYYS

PALVELEMME ennakoivasti, oikeudenmukaisesti, riipeästi ja intressejä yhteen sovittaen.



ASiantuntijuus

TARJOAMME asiakkaillemme parhaan asiantuntemuksen ja tiedon. **UUDISTAMME** aktiivisesti osaamistamme.



Yhteistyö

TYÖSKENTELEMME yhdessä vaikuttavasti ja tuloksellisesti hallinnon rajat ylittäen. **KEHITÄMME** toimintaamme avoimesti ja vuorovaikutuksessa kumppaneiden ja asiakkaiden kanssa.



LUONNOS 13.10.2023

Adlercreutz Anders
Eurooppa- ja omistajaohjausministeri
Ministeriö

Bergqvist Sandra
Liikunta-, urheilu- ja nuorisoministeri
Ministeriö

Essayah Sari
Maa- ja metsätalousministeri
Ministeriö

Grahn-Laasonen Sanni
Sosiaaliturvaministeri
Ministeriö

Henriksson Anna-Maja
Opetusministeri
Ministeriö

Häkkinen Antti
Puolustusministeri
Ministeriö

Ikonen Anna-Kaisa
Kunta- ja alueministeri
Ministeriö

Juuso Kaisa
Sosiaali- ja terveysministeri
Ministeriö

Meri Leena
Dikeusministeri
Ministeriö

Multala Sari
Tiede- ja kulttuuriministeri
Ministeriö

Mykkänen Kai
Ympäristö- ja ilmastoministeri
Ministeriö

Ranne Lulu
Liikenne- ja viestintäministeri
Ministeriö

Rantanen Mari
Sisäministeri
Ministeriö

Rydman Wille
Elinkeinoministeri
Ministeriö

Satonen Arto
Työministeri
Ministeriö

Tavio Ville
Ulkomaankauppa- ja kehitysministeri
Ministeriö

Valtonen Elina
Ulkoministeri
Ministeriö

Valtiovarainministeriö | Työ- ja elinkeinoministeriö
Dikeusministeriö | Sisäministeriö | Opetus- ja kulttuuriministeriö | Maa- ja metsätalousministeriö
Liikenne- ja viestintäministeriö | Sosiaali- ja terveysministeriö | Ympäristöministeriö

Päivitetty 11.10.2023

ELY-keskuksia koskevat yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet (TAE)

Koulutus- ja osaamistaso nousee, koulutus vastaa työelämän tarpeisiin (OKM)

TKI-toiminta parantaa elinkeinotoiminnan tuottavuutta, kasvua ja kansainvälisyyttä (OKM)

Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset parantuvat ja tuotannon sekä jakelun muodot monipuolistuvat (OKM)

Elinkeinoelämä uudistuu ja kasvaa (TEM)

Nostetaan T&K-panostus 4 %:iin BKT:sta vuoteen 2030 mennessä

Edistetään vientiä ja turvataan yritysrahoitus

Työllisyysaste nousee (TEM)

Ulkomaalaisten työvoiman saatavuus paranee (TEM)

Ilmastotavoitteet toteutuvat (TEM)

Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa (YM)

Monipuolinen yritystoiminta sekä menestyvä maaseutu ja saaristo, monipaikkaisuus ja yhteistyöverkostot vahvistavat yhteiskuntaa (MMM)

Luotettavat ja laajakäyttöiset paikka-, kiinteistö- ja huoneistotiedot mahdollistavat uutta liiketoimintaa ja turvaavat omistusta (MMM)

Tietopohjaiset liikenteen palvelut ovat tehokkaita ja vastaavat asiakkaiden tarpeisiin (LVM)

Digitaaliset yhteydet ja liikennejärjestelmä ovat parantaneet Suomen kilpailukykyä sekä kansainvälistä saavutettavuutta (LVM)

Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen (YM)

Vihreä siirtymä on kasvun perusta (YM)

Digitalisaatio ja datatalous ovat luoneet kestävästä kasvusta sekä vahvistaneet luottamusyhteiskuntaa (LVM)

Kokonaiskestävä ruokajärjestelmän huoltovarmuus sekä kilpailu- ja häiriönsietokyky paranevat (MMM)

Kestävä luonnonvaratalous turvaa huoltovarmuutta, korvaa uusiutumattomien raaka-aineiden ja energian käyttöä sekä edistää hyvinvointia luonnosta ja luonnolle (MMM)

Tulevaisuuden liikennejärjestelmä on rakentunut turvallisesti, tietopohjaisesti ja kestävästi (LVM)

Strategisen tulossopimuksen ylätason tavoitteet

LISÄÄMME ELINVOIMAA
(Elinvoimaiset alueet)

TOTEUTAMME PUHDASTA
SIIRTYMÄÄ (Kestävästi kehittäen)

EDISTÄMME VARAUTUMISTA JA
KOKONAISTURVALLISUUTTA
(Kokonaisturvallisuus huomioiden)

Ylätason tavoitteiden asettuminen tulossopimukselle

Yhteisesti sovittu ylätason tavoite kirjataan otsikoksi, jonka alle kootaan siihen liittyvät tulostavoitteet:

<i>Tulostavoite 1² (TAE)³</i>	
<i>n⁴</i>	<i>Tavoitetaso⁵</i>
<i>n +1</i>	<i>Tavoitetaso</i>
<i>n +2</i>	<i>Tavoitetaso</i>
<i>n +3</i>	<i>Tavoitetaso</i>
<i>Tulostavoite 2 (TAE)</i>	
<i>n</i>	<i>Tavoitetaso</i>
<i>n +1</i>	<i>Tavoitetaso</i>
<i>n +2</i>	<i>Tavoitetaso</i>
<i>n +3</i>	<i>Tavoitetaso</i>
<i>jne.</i>	

ELY-keskukset
määrittävät
vuosittaiset
tavoitetasot
tulostavoitteiden alle

² Todennettavissa oleva strategisesti tärkeä tulos (ei tekeminen tai toimenpide), joka tulee saavuttaa tulossopimuskauden aikana.

³ Merkitse tavoitteen perään (TAE), jos kyseessä on talousarviossa alustavana asetetun tavoitteen vahvistaminen

⁴ n=vuosi

⁵ Taso, joka viraston pitää kyseisen määrällisen tai laadullisen kriteerin suhteen tietynä vuonna saavuttaa. Kuvataan sanallisesti ja laadullisesti tai numeerisesti tai näiden yhdistelmänä.

Ehdotuksia ylätason tavoitekokonaisuuksista ja niiden alle nostettavista teemoista (TAE:n yhteiskunnallisista vaikuttavuustavoitteista johdettuina)

LUONNOS 22.9.2023

LISÄÄMME ELINVOIMAA / ELINVOIMAISET ALUEET

- Saavutettavuus, yritystoiminta, maaseudun kehittäminen, taiteellisen ja luovan työn edellytykset, tuotannon ja jakelun muotojen monipuolistaminen, menestyvä saaristo, työvoiman saatavuus, tietopohjaiset palvelut, työllisyys, sujuva arki...

TOTEUTAMME PUHDASTA SIIRTYMÄÄ / KESTÄVÄSTI KEHITTÄEN

- Puhdas siirtymä, hiilinegatiivisuus, ilmastotavoitteet, luontokato, yritykset, alkutuotanto, TKI -näkökulma, liikenne ja kestävä infra, datatalous, aiheeseen liittyvän osaamisen kehittäminen...

EDISTÄMME VARAUTUMISTA JA KOKONAISTURVALLISUUTTA / KOKONAISTURVALLISUUS HUOMIOIDEN

- Huoltovarmuus ja varautuminen, kyberturvallisuus, liikenteen ja kuljetusten turvallisuus, vesihuolto, patoturvallisuus, ennakointi, alueellinen yhteistyö, aihealueeseen liittyvä osaaminen ja tietopohja

VARELY nostoja keskeisiksi teemoiksi ylätason strategisten tulostavoitteiden saavuttamiseksi (E-vastualue)

Lisäämme elinvoimaa	Toteutamme puhdasta siirtymää	Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta
E-vastualue kokonaisuudessaan tukee toimillaan yritysten kasvua ja TKI toimia yhdessä yhteistyökumppanien kanssa	Kannustamme ja rahoitamme hankkeita ja investointeja jotka edistävät puhdasta siirtymää ja energiatehokkuutta sekä kiertotaloutta	Elinkeinoelämän, maaseutualueiden, maatalouden ja kalatalouden (alkutuotannon) elinvoimaisuuden tukeminen on keskeinen osa varautumista ja turvallisuutta.
Tuemme yritysten kansainvälistymistä TF- palvelupolun mukaisesti. Vahvistamme yhteistyökumppanien osaamista TF- palvelutuotteista	Kansainvälistymishankkeiden ja investointien yhtenä keskeisenä lähtökohtana ja kilpailukykytekijänä on hiilineutraalisuuden ja vihreän siirtymän edistäminen	Kansainvälisen yhteistyön kautta syntyvä liiketoiminta ja investoinnit edistävät pääsääntöisesti kokonaisturvallisuutta.
Turvaamme alueella osaavan työvoiman saatavuutta ja työllisyyttä. Huomioimme TE 2024 uudistuksen muutosten vaikutuksen ja vahvistamme kuntayhteistyötä. Edistämme työperäistä maahanmuuttoa ja kotoutumista.	Koulutushankinnoissa huomioimme vihreän siirtymän ja kestävän kehityksen teemoja ja sisältöjä	Osaavalla työvoimalla ja sen saatavuudella varmistetaan myös, että elinkeinoelämä kykenee toimimaan yhteiskunnan kokonaisturvallisuutta edistäen.
Huomioimme saavutettavuuden edistämisen näkökulman/kriteerin yritystuissa ja kehittämishankkeissa.	Digitaalisilla ratkaisuilla edistämme puhdasta siirtymää	Toimintavarmuilla ja laadukkailla sekä käyttäjäystävällisillä digitaalisilla ratkaisuilla edistämme varautumista ja

VARELY nostoja keskeisiksi teemoiksi ylätason strategisten tulostavoitteiden saavuttamiseksi (L-vastuualue)

Lisäämme elinvoimaa	Toteutamme puhdasta siirtymää	Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta
Päivittäisen liikennöinnin turvaaminen on keskeinen tehtävämme, jolla varmistamme jokapäiväisten kuljetusten sujumisen	Kehitämme maantielauttaliikennettä sujuvammaksi ja vähäpäästöisemmäksi tavoitteena energia- ja kustannustehokas vihreä maantielauttaliikenne	Varmistamme infran toiminnan vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusolosuhteissa – ajantasaiset suunnitelmat, riittävä varakalusto
Vähennämme korjausvelkaa; mm. siltojen kantavuusrajoituksia poistetaan, päällystetyn tiestön kunto paranee	Kehitämme joukkoliikennettä entistä houkuttelevammaksi ja ympäristöystävällisemmäksi – mm. toimivan maksujärjestelmän ja sähköbussien avulla	Arvioimme L-vastuualueen toimintaan liittyvät riskit vuosittain ja ryhdymme tarvittaessa toimenpiteisiin
Toteutamme alueen maanteiden liikenneturvallisuutta, sujuvuutta, satamayhteyksiä ja maankäyttöä parantavia investointeja – suurista investoinneista keskeisiä E18 Turun kehätie, Mt 180 Kurkela-Kuusisto, Vt 2 Porin keskusta	MAL-sopimuksen puitteissa toteutamme Turun kaupunkiseudulle turvallisuutta ja kestäväää kehitystä edistäviä hankkeita	

VARELY nostoja keskeisiksi teemoiksi ylätason strategisten tulostavoitteiden saavuttamiseksi (Y-vastuualue)

Lisäämme elinvoimaa	Toteutamme puhdasta siirtymää	Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta
Osallistumme Turun seudun MAL-sopimuksessa määriteltyjen tavoitteiden saavuttamiseen	Parannamme vihreän/puhtaan siirtymän lupaprosessien sujuvuutta	Kiinnitämme huomiota ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen
Tuemme maatalouselinkeinojen ja vesiviljelyn ekologista kestävyyttä	Edistämme Saaristomeren tilan parantumista	Varaudumme ympäristövahinkoihin ja onnettomuuksiin
Edistämme vihreää/puhdasta siirtymää	Edistämme luonnon monimuotoisuutta mm. Helmi-ohjelman kautta	
Kiinnitämme huomiota yritysysteistyöhön ja vesivastuullisuuden toteutumiseen	Ehkäisemme luontokatoa	